



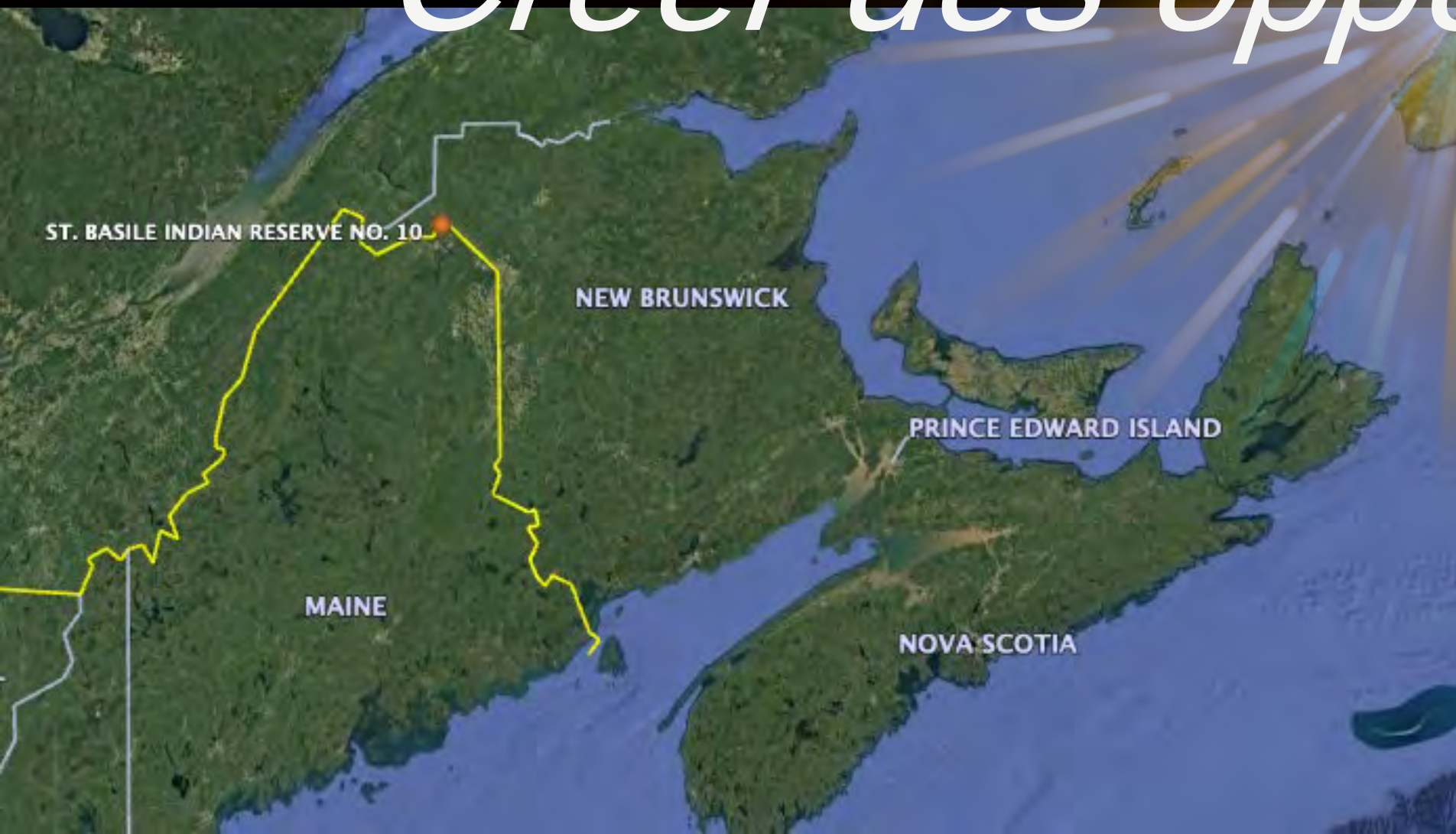
VISION, LEADERSHIP ET COURAGE D'AGIR

L'histoire du développement économique de
la Première Nation Malécite du Madawaska

Karen McGill, Directrice des terres



Créer des opportunités là où nous sommes



GREY ROCK

- Plus de 350 acres de terres désignées .
- Plus de 17 entreprises : halte routière , aire de restauration, hôtel , casino, commerces de détail et plus encore.
- Deux bâtiments appartenant à la Première Nation : le Maliseet Mall et le bâtiment Giant Tiger.
- Entreprises mixtes : détenues par des membres et des non-membres .
- Plus de 16 millions de dollars en revenus annuels provenant des loyers , baux et ententes de partage fiscal.

Bâtir le moteur économique



POUR SUIVRE L'ÉLAN

- Agrandissement de l'hôtel
- Agrandissement du casino
- Deuxième hôtel
- Deuxième centre commercial
- Parc aquatique intérieur et complexe familial
- Nouveau bâtiment administratif
- Centrale de biomasse
- Immeuble résidentiel de 100 unités

Croître et s'adapter au fil du temps

COMMENCER LE DÉVELOPPEMENT



DÉSIGNATION DES TERRES EN 2008

ZONAGE COMMERCIAL ET
INDUSTRIEL LÉGER



VOIR GRAND LEADERSHIP ET VISION

CHEF, CONSEIL ET COMMUNAUTÉ



BAUX FONCIERS ET MALISEET MALL

DIVERSIFICATION ET RENFORCEMENT
DES CAPACITÉS

*Planifier pour les générations, pas seulement pour les
projets*



CODE FONCIER DE LA PNMM

PROCHAINE ÉTAPE VERS L'AUTODÉTERMINATION

1er janvier 2019



Premières étapes

- Dissolution de la Société de développement économique malécite du Madawaska
- Règlement sur la consultation et la promulgation des lois foncières

Règlements admin. pris en vertu de la L.I.

- Contrôle des animaux
- Clôtures
- Conduite désordonnée et nuisances
- Tabagisme dans les édifices de bande
- Résidence dans la communauté
- Bâtiments de bande

Lois foncières de la PNMM

- Prélèvement sur les hébergements de courte durée
- Droit et licences pour le cannabis et le tabac
- Intrusion et bannissement

Outils pour la gouvernance et l'autodétermination



CADRE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Innovation dans l'affirmation de la compétence fiscale

BAUX FONCIERS

Baux commerciaux à long terme

- Les baux à long terme sont liés à la désignation des terres.
- Considération spéciale pour les entreprises appartenant à des membres (ex. : une année de loyer gratuit).
- Négociation et exécution désormais gérées par le personnel, sans recours à des avocats externes, grâce au renforcement des capacités internes.
- Les entreprises sont approuvées par le Chef et le Conseil selon : leur complémentarité avec les commerces existants, le nombre de clients, leur potentiel de génération de revenus fiscaux.
- Soumises à toutes les lois et taxes de la PNMM, actuelles et futures.

ENTENTES DE PARTAGE DES REVENUS FISCAUX DU N. -B.

Ententes négociées

- Taxes perçues en territoire de réserve partagées avec la province : tabac, carburant et taxe de vente.
- Les taxes sont versées à la province, puis un pourcentage est retourné à la Première Nation.
- Première entente négociée en 1995, renouvelée en 2017 à 95/5 % jusqu'à 8 M \$ et 70/30 % au -delà de 8 M \$.
- Résiliée par la province en 2021.
- Réinstaurée le 1er avril 2025.
- Nouvelles modalités : 95 % sur les premiers 10 M \$, 70 % sur la tranche 10 –16 M \$, au -delà de 16 M \$, 50 % pour la Première Nation

AUTRES SOURCES DE REVENUS

Exercice de la compétence économique

- Baux d'immeubles appartenant à la bande (p. ex. : unités dans le centre commercial).
- Entreprises appartenant à la bande (station -service, boutique de tabac).
- Droits d'accise sur le cannabis et le tabac.
- Droits et frais de permis et de licences.

Innovation dans l'affirmation de la compétence fisc

LOI SUR LES LICENCES DE CANNABIS ET DE TABAC DE LA PNMM (2023)



Autorités du préambule

- Droits et obligations inhérents
- Loi sur la gestion des terres des premières nations et Code foncier de la PNMM
- DNUDPA
- Article 35



Contrôle réglementaire

- Reflète la législation provinciale afin de mettre en valeur la compétence de la Première Nation.
- Instaure un régime de permis et de licences.
- Prévoit des règlements encadrant les activités commerciales



Taxe d'accise

- Les revenus soutiennent l'administration, l'application des lois et les initiatives communautaires.
- Le droit d'accise a été remplacé par des frais de licence internes.



Leadership et partenariats

- Nécessite une collaboration stratégique avec les autorités et partenaires externes, tout en affirmant la compétence de la Première Nation.

*Ne pas attendre la perfection
il faut simplement commencer*

RÉUSSITES ET DÉFIS COMMUNAUTAIRES

- ▶ Développement communautaire
- ▶ Certitudes juridiques et zones grises
- ▶ Croissance des capacités
- ▶ Leadership et vision
- ▶ Coopération et partenariats

*LA VÉRITABLE
RÉUSSITE
RENFORCE QUI
NOUS SOMMES*

An aerial photograph of a river winding through a landscape. A prominent green island is in the center of the river. The background shows rolling hills and a small town. A semi-transparent green rectangle is overlaid in the center, containing the text 'Merci WOLI WON Thank You'.

Merci
WOLI WON
Thank You